

Control de Costo y Desarrollo de las MIPYMES-Jipijapa**Cost Control AND Development of MSMES-Jipijapa***Angel Noel Sanchez Pincay & Sara Geoconda Soledispa Reyes***DIMENSIÓN CIENTÍFICA****Enero - junio, V°7 - N°1; 2026****Recibido:** 11-03-2026**Aceptado:** 14-03-2026**Publicado:** 20-03-2026**PAIS**

- Ecuador, Manabí
- Ecuador, Manabí

INSTITUCION

- Universidad Estatal del Sur de Manabí
- Universidad Estatal del Sur de Manabí

CORREO:

- ✉ sanchez-pincay3502@unesum.edu.ec
- ✉ sara.soledispa@unesum.edu.ec

ORCID:

- 🌐 <https://orcid.org/0009-0001-8714-9101>
- 🌐 <https://orcid.org/0000-0002-8658-0709>

FORMATO DE CITA APA.

Sanchez, A. & Soledispa, S. (2026). Control de Costo y Desarrollo de las MIPYMES-Jipijapa. *Revista G-ner@ndo*, V°7 (N°1). Pág. 3187 - 3201.

Resumen

La presente investigación abordó el conflicto que tienen las Mipymes del cantón Jipijapa para aplicar un control de costos teniendo como objetivo analizar el control de costos del desarrollo socioeconómico de las Mipymes para futuras estrategias de mejora en los procesos administrativos contables orientados al desarrollo socioeconómico aplicando una metodología mixta cuantitativa, cualitativa y descriptiva permitiendo aplicar entrevista a la Señora Isabel Rivera una de la dueña de los locales de ropa y encuestas a 25 dueños de los locales de ropa del cantón Jipijapa evidenciando que muchas Mipymes tiene conocimiento limitado sobre el control que aplican en la gestión del negocio, aunque la mayoría de los encuestados utiliza estrategias para reducir costos reconoce su importancia para el crecimiento micro empresarial, existiendo dificultades en la falta de conocimiento, planificación y herramientas adecuadas, además la mayoría considera necesario recibir capacitaciones para mejorar el control de ingresos y gastos demostrando la necesidad de fortalecer las habilidades de gestión financiera para lograr mayor estabilidad financiera se concluyó que las Mipymes presenta un bajo nivel de conocimientos y aplicación de herramientas para controlar sus costos lo que limita la organización financiera y la reducción de gastos. Aunque algunos negocios aplican estrategias para reducir costos y mejorar su rentabilidad, muchas aun enfrentan dificultades por la falta de capacitaciones y planificación dando la necesidad de fortalecer su estabilidad financiera y el crecimiento de las Mipymes.

Palabras clave: Gestión de costos, Financia, Sostenibilidad empresarial, Toma de decisiones, Desarrollo económico.

Abstract

This research addresses the challenges faced by micro, small, and medium-sized enterprises (MSMEs) in the Jipijapa canton in implementing cost control. Its objective is to analyze the impact of cost control on the socioeconomic development of MSMEs in order to inform future strategies for improving accounting and administrative processes geared towards socioeconomic development. A mixed quantitative, qualitative, and descriptive methodology was employed, including an interview with Ms. Isabel Rivera, one of the owners of clothing stores, and surveys of 25 clothing store owners in the Jipijapa canton. The results show that many MSMEs have limited knowledge of the cost controls they apply in business management. Although most respondents use cost-reduction strategies, they recognize their importance for microenterprise growth. However, difficulties arise from a lack of knowledge, planning, and appropriate tools. Furthermore, most respondents consider it necessary to receive training to improve income and expense control, demonstrating the need to strengthen financial management skills to achieve greater financial stability. The study concludes that MSMEs exhibit a low level of knowledge and application of cost control tools, which limits financial organization and expense reduction. Although some businesses implement strategies to reduce costs and improve profitability, many still face difficulties due to a lack of training and planning, highlighting the need to strengthen their financial stability and the growth of SMEs.

Keywords: Cost management, Finance, Business sustainability, Decision-making, Economic development.

Introducción

El control es conocido como el proceso que mejor contribuye a las optimizaciones de las MiPymes la cual podrían apoyarse en herramientas web con la finalidad de establecer bajo costos y mínima complejidad para establecer una buena vigilancia financiera. De acuerdo con Tobon (2023), en la actualidad el tamaño de las empresas, el 0.4% se clasifican en grandes, 6.7% son Pymes y el 92.8% Micro Pymes. Por consiguiente, como en la gran mayoría de países latinoamericanos según la (OCDE), en Colombia predominan unidades económicas denomina Micro Pymes, aunque son las Pymes las que aportan a la generación de empleo, al ocupar el 67% de la población productiva del país.

Se exploran conceptos fundamentales como los costos empresariales y los modelos de análisis de costos, basándose en trabajos seminales, como lo dan a conocer Kaplan y Anderson (2018), el costeo basado en actividades de este enfoque, conocido como Time Driven Activity Based Costing (TDABC), ofrece una perspectiva innovadora para la asignación de costos que puede ser particularmente útil para las antes descritas, dada su flexibilidad y precisión. Muchas Mipymes en Colombia aún dependen de procesos manuales y no automatizados, lo que genera una serie de problemas operativos que afectan su competitividad: escasas de automatización, limitaciones en la trazabilidad, retrasos en la implementación de acciones correctivas, insuficiencia de recursos tecnológicos y de capacitación especializada.

No obstante, Magadan y Rivas (2016) aclaran que los cambios que surgen en los escenarios empresariales, demandan la búsqueda, construcción y mejoramiento de herramientas y actividades que condesciendan altos niveles de efectividad organizacional, para estar a la altura del mundo altamente competitivo. La Contabilidad de Costos surgió durante la Revolución Industrial, cuando las pequeñas empresas y talleres se transformaron

en grandes industrias, lo que generó la necesidad de conocer los diferentes costos asociados a sus productos. El hecho de evaluar la estrategia empresarial, y determinar su incidencia en la productividad se puede ir definiendo el nivel de operación óptimo y los recursos realmente necesarios, cabe mencionar que estos factores incidentes en la economía y alertan a las diferentes organizaciones a que estén preparadas para enfrentar esas exigencias y requerimientos de consumidores con diferentes comportamientos.

La influencia de la planeación estratégica y de factores internos, como habilidades gerenciales sobre la competitividad empresarial como en trabajos que conceptualizan la competitividad como factor de crecimiento y con propuestas de modelos de gestión estratégica orientados al crecimiento económico en contextos locales. El control de inventarios es un sistema que permite que una empresa gestione las existencias que almacena Chunga (2020). Según el autor el control de inventario incluye mantener bajo control el nivel de existencias de un almacén y mantenerse informado sobre los bienes o artículos que tienen más demanda en marketing trayendo en si la reducción de costos.

La mayor parte de las PYMES no cuentan con un sistema de administración bien definido, muchas veces los objetivos y planes no son coherentes, al contrario, se trabajan de manera empírica solucionando problemas conforme se presentan e invirtiendo sin planificación. De acuerdo a García (2024) las empresas PYMES son un sector económico que ha permitido que el comercio y la exportación de productos de acuicultura se conviertan en una realidad. Debido a los rápidos cambios que se dan en los entornos, el dinamismo en las empresas se ha vuelto una condición necesaria para explorar las oportunidades del mercado.

En este contexto Cartier (2008), quien a través de la Teoría General de Costos apunta a discernir qué se hace cuando se determinan costos en un contexto observable, y

no a exponer cómo deberían idealmente calcularse los costos. Las Pymes generalmente inician sus actividades con objetivos claros y definidos porque realmente son buenos negocios, pero su crecimiento es limitado. En este sentido, menciona que la competitividad es una característica que se obtiene mediante un proceso la cual en un negocio que quiera ser exitoso no podrá serlo de la noche a la mañana. Entonces, para que una empresa sea competitiva debe ir adquiriendo ciertas características como eficiencia, claridad, innovación, y sustentabilidad.

Métodos y Materiales

El presente proyecto de esa investigación se desarrolla bajo una metodología mixta integrando métodos cualitativo y cuantitativo para analizar el control de costo y el fortalecimiento del desarrollo socioeconómico de Jipijapa de las Mipymes esto permite explorar no solo datos numéricos y estadísticos, sino también aspectos subjetivos relacionados con la experiencia y precisiones de los funcionarios involucrados.

Los métodos mixtos se han posicionado como una estrategia clave para abordar problemas complejos que requieren un análisis integral Andrade (2024). A nivel internacional diversas disciplinas como la educación, la salud y las ciencias sociales han encontrado en la combinación de enfoques cuantitativos y cualitativos una vía para superar las limitaciones de utilizar un solo paradigma.

La integración de datos cuantitativos y cualitativos ha permitido a investigadores y profesionales comprender no solo las magnitudes de los problemas sociales, sino también sus causas y particularidades culturales Morán (2025). Sin embargo, al articular ambos enfoques en ocasiones limita el alcance de los resultados obtenidos. Esta situación se evidencia en investigaciones que presentan los datos de manera paralela sin lograr un

verdadero proceso de integración que enriquezca las conclusiones y favorezca la toma de decisiones basadas en evidencias sólidas y contextualizadas.

De acuerdo con Bonilla y Rodríguez (1997) “La investigación cuantitativa se inspira en el positivismo. Este enfoque investigativo plantea la unidad de la ciencia, es decir la utilización de una metodología única que es la misma de las ciencias exactas y naturales”. Dicha metodología usualmente parte de cuerpos teóricos aceptados por la comunidad científica, con base en los cuales formula hipótesis sobre relaciones esperadas entre las variables que forman parte del problema que se estudia.

Para Monje (2011) la investigación cuantitativa (empírico-positivista) establece una separación tajante entre el sujeto que conoce y la realidad observada, la cual es aprehendida por el investigador como agente externo a la misma. Para esta metodología, la medida y cuantificación de los datos constituye el procedimiento para alcanzar la objetividad en el proceso de conocimiento. La investigación bajo este enfoque tiene mayor preocupación por los procedimientos analíticos, es decir, por la fragmentación y el estudio de las partes que constituyen el todo social cuya metodología tiene predominio del método hipotético-deductivo.

Como bien afirma Monje (2011) “El proceso de la investigación cualitativa se plantea, por un lado, que observadores competentes y cualificados pueden informar con objetividad, claridad y precisión acerca de sus propias observaciones del mundo social como también de las experiencias de los demás”. El proceso a seguir en la metodología cualitativa es definir una situación problema, explorar esa situación y elaborar un plan de acción posteriormente, realizar trabajo de campo donde se recolectan datos cualitativos y se organiza la información y, por último, se identifican los patrones culturales al analizar e interpretar la información obtenida, para establecer una conceptualización inductiva. En

esta metodología no se configura un marco fijo e inmodificable, sino un punto de referencia que indica qué se va a explorar (objetivos) cómo debe procederse (la estrategia) y qué técnicas se van a utilizar (la recolección).

Análisis de resultados

La adopción de herramientas sencillas, tales como registros manuales y hojas de cálculo simboliza una gestión financiera tradicional que se centra más en la ejecución de las operaciones que en el estudio estratégico de los datos. Si bien estos procedimientos facilitan el registro de las operaciones limitan la generación de información financiera completa que permita la evaluación de la rentabilidad, proyectar el panorama y anticipar el registro financiero. El entendimiento de los costos esenciales de operación, como los insumos, el trabajo y los servicios necesarios, muestra que las Mipymes reconocen los factores que afectan directamente sus modelos de costos. La inflexibilidad de un sistema formal dificulta la evaluación precisa del impacto real de los costos en las ganancias lo que puede resultar en decisiones basadas en estimaciones en lugar de en datos financieros contables.

De acuerdo a los hallazgos de las encuestas, se puede observar que las Mipymes enfrentan dificultades significativas al implementar herramientas para el control financiero y de costos lo cual se alinea con diferentes indicios que muestran una carencia de conocimientos técnicos y capacitación en temas financieros, lo que incide de manera negativa la administración económica de las empresas. En cuanto al uso de sistemas formales para el registro de dichos costos, se notó una repartición balanceada entre aquellos que los utilizan y los que no lo que indica una gestión financiera desfavorable.

En lo que respecta a la puesta en práctica de tácticas para la disminución de gastos sin comprometer la calidad, se evidencian los logros que ciertos establecimientos han

conseguido al aplicar estrategias de forma eficaz. Sin embargo, se enfrenta a la escases de conocimiento y la incidencia disponibilidad de información financiera, lo que dificulta la toma de decisiones adecuadas como también hay deficiencias en la información confiable que limite la capacidad de las Mipymes para gestionar sus registros y avanzar hacia una mayor sostenibilidad financiera.

Los hallazgos acerca de la estabilidad financiera indican que la gestión de ingresos y egresos es un método que todavía está en evolución en numerosas Micro Pymes. Su eficacia depende del grado de dedicación como la disciplina financiera y las condiciones económicas específicas. No obstante, la mayoría de los encuestados admite que el control de gastos ayuda al desarrollo del negocio, lo que evidencia una opinión favorable sobre su influencia en la rentabilidad y la sostenibilidad de las Mipymes.

La demanda de formación en finanzas se alinea totalmente con los hallazgos de la investigación, dado que la gran parte de las personas admite necesitar formación para manejar mejor sus gastos. Estudios anteriores indican que la capacitación potencia las habilidades financieras, lo que facilita la toma de decisiones y apoya el avance socioeconómico de las Micro Pymes. Además, esto ratifica la implementación de estrategias esenciales para abordar las debilidades detectadas y fomentar una administración financiera más efectiva, sostenible y enfocada en el crecimiento de las Mipymes.

Entrevista

¿Qué nivel de conocimiento considera que tiene usted sobre el control de costos en las Mipymes?

Considero que tiene un conocimiento medio para controlar el control de sus costos y gastos ya que puede fortalecer y conocer herramientas para mejorar la economía y puede tomar decisiones y fortalecer nuevos métodos y establecer estrategias con instituciones como el Servicio de Rentas Internas (SRI) en las Mipymes.

¿Cuáles considera que son los principales costos que afectan la rentabilidad de las Mipymes en el cantón Jipijapa?

Principalmente los costos de la adquisición de materia prima, la mano de obra, los servicios, básicos como agua, energía eléctrica, alquiler de locales, transporte estos gastos operativos representan parte significativa del negocio y su margen de utilidad, para mantener la estabilidad financiera en el entorno local de las Mipymes.

¿Considera que un adecuado control de costos puede contribuir al crecimiento y sostenibilidad económica de las Mipymes?

Un adecuado control de costo contribuye de manera directa y significativa al crecimiento sostenible económica de las Mipymes, ya que permite una mejor administración de los recursos financieros, la identificación oportuna de los gastos innecesarios y la optimización de los costos operativo. A través de un control eficiente puede mejorar la rentabilidad de las Mipymes.

¿Cómo cree que el control de costos incide en la generación de empleo y el desarrollo socioeconómico del cantón Jipijapa?

El control de costo incide de manera positiva en la generación de empleo y en el desarrollo socioeconómico del cantón Jipijapa, ya que permite que las Mipymes mejoren su rentabilidad, establecida financiera y capacidad de crecimiento. Cuando gestionan adecuadamente sus gastos, para optimizar sus recursos y amplia sus operaciones y

mantener la sostenibilidad del negocio, lo que favorece la creación y conversación de fuentes de empleos.

¿Qué apoyo considera necesario (capacitaciones, herramientas financieras) para mejorar el control de costos en las Mipymes?

Para mejorar el control de costos en las Mipymes, se considera fundamental contar con capacitaciones continuas en gestión financiera y control de costos, que permitan a los propietarios y administradores fortalecer sus conocimientos y habilidades. Así mismo, es necesarios el acceso a herramientas tecnológicas y de fácil uso, que faciliten el registro y análisis de la información financiera y un apoyo económico y respaldo para mejorar la organización haciéndola más eficiente al fortalecimiento de la sostenibilidad y competitividad de las Mipymes.

El análisis de control de costos de las Mipymes del cantón Jipijapa demuestra que las Micro Pymes tienen un grado de conocimiento intermedio, lo que sugiere que comprenden lo fundamental de la gestión de costos, aunque enfrentan dificultades al utilizar herramientas técnicas y métodos financieros más sofisticadas se destaca la asistencia institucional del Servicio de Rentas Internas como un factor que ayuda a mejorar la administración y la gestión contable. Los costos más relevantes que impactan la rentabilidad incluyendo las compras de materias primas, servicios básicos, arrendamientos de locales y gastos de transporte estos elementos constituyen un peso considerable en la estructura económica y disminuyen el margen de beneficios evidenciando la necesidad de una planificación financiera. Asimismo, se establece que un manejo adecuado de los gastos favorece de manera directa el desarrollo y sostenibilidad económica, al facilitar la mejor utilización de los recursos, la detección de gastos innecesarios y el aumento de las ganancias, así mismo, tiene un impacto beneficioso en la creación de empleo y en el

progreso socioeconómico local, ya que las Mipymes gestionan adecuadamente sus recursos logrando estabilidad económica financiera finalmente se reconoce la importancia de ofrecer formación constante, disponible de tecnologías adecuadas, sistemas de contabilidad efectivos y respaldo financiero e institucional para mejorar la competitividad, sostenibilidad y operatividad de las Mipymes del cantón Jipijapa.

Encuesta

¿Utiliza un sistema formal para registrar y controlar los costos operativos?

Tabla 1. *Aplicación formal de registro y control operativo*

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	10	40%
No	10	40%
Tal vez	5	20%

Fuente: Elaboración propia Autor Angel Sanchez

En la presente gráfica nos indica que se evidenció que utilizar un control de costos genera nuevas oportunidades y mejora en la adopción de las herramientas de gestión evidenciando que un 40%, Indicó que se aplicarían costos operativos así mismo 40% indica que no aplican porque no poseen mucho conocimiento sobre estas herramientas por otro lado un 20% tal vez aplicaría un control de costos para mejorar y registrar sus gastos. Esto nos indica que las Mipymes tienen poco conocimiento para adoptar estos controles de costos dejando una rentabilidad si quieres no confiable y poca estructura.

¿Ha implementado estrategias para reducir los costos sin afectar la calidad del negocio?

Tabla 2. Reducción de costos en calidad del negocio y estrategia

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	11	44%
No	5	20%
Tal vez	9	36%

Fuente: Elaboración propia Autor Angel Sanchez.

Los resultados reflejados en el gráfico muestran que una parte importante de los encuestados han logrado aplicar estrategia de reducción de costos sin comprometer la calidad del negocio, ya que un 44% puede haber aplicado una estrategia considerando que es posible optimizar gastos de manera más eficiente, por otro lado un 20% señaló que no ha aplicado estrategia por desconocimiento o temor de afectar la calidad del negocio, que un 36% no tiene claro estas estrategias lo cual no permite evaluar su impacto y poseen muy poco conocimiento de optimizar los costos.

¿Amejorado la estabilidad financiera de su control de ingreso y gastos?

Tabla 3. Nivel estabilidad financiera para el control de ingresos en las Mipymes

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	8	32%
No	7	28%
Tal vez	10	40%

Fuente: Elaboración propia Autor Angel Sanchez

De acuerdo a los resultados obtenidos sobre la mejora de la estabilidad financiera y control de ingresos y gastos el porcentaje más alto corresponde a una obtención de un 40% lo que puede interpretarse como un proceso aun en desarrollo, donde los efectos de control financiero no se pueden percibir de manera inmediata, mientras que un 32% surgió que

quienes aplican un control de costos con mayor constancia logran cierta estabilidad económica, por otro lado un 28% Indicó que sin una adecuada planificación o disciplina pueden tener dificultades al aplicar un control financiero, indicando que se refleja una efectividad de control financiero dependiendo del nivel de compromiso y de las condiciones económicas individuales.

¿Considera que un control de costos contribuye al crecimiento del negocio?

Tabla 4. Nivel de conocimiento para los costos contribuyente

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	17	68%
No	3	12%
Tal vez	5	20%

Fuente: Elaboración propia Autor Angel Sanchez

De acuerdo a los datos obtenidos se evidenció una clara tendencia positiva respecto al control de costos como factor de crecimiento del negocio, ya que un 68% consideran que si contribuyen un amplio reconocimiento de su importancia en la toma de decisiones y la mejora de la rentabilidad, mientras que un 12% no influye el crecimiento representando una minoría poco significativa, por otro lado un 20% sugiere que algunas perciben su impacto como dependiente de otros elementos, la gestión administrativa o las condiciones del mercado y los resultados que indican que el control de costo es valorado mayoritariamente como una herramienta clave para el desarrollo y la sostenibilidad del negocio.

¿Considera necesario capacitaciones para mejorar el control de sus gastos?

Tabla 5. *Realización de capacitaciones para mejorar el control de los gastos*

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	21	84%
No	0	0%
Tal vez	4	16%

Fuente: Elaboración propia Autor Angel Sanchez

Se evidenció que la mayoría de los encuestados consideran necesarias capacitaciones para comprender y controlar sus gastos ya que se obtuvo un 84% reflejo una clara consistencia sobre la importancia de fortalecer los conocimientos y habilidades financieras como medio para optimizar la gestión de los recursos económicos, por otro lado un 16% manifestó que aunque reconocen la utilidad de las capacitaciones posiblemente por desconocimiento de su impacto directo que pueden generar el control de gastos mientras tanto un 0% lo cual refuerza aceptación de implementación de programas de capacitación demuestra que recibir capacitaciones constituye una oportunidad favorable para las instituciones negocios en la implementación de estrategias de formación para controlar el control de gastos de las Micro Pymes

Conclusiones

Se concluyo un bajo nivel de formalización en control de costos ya que solo un 40% de las Mipymes utilizan sistemas formales de registro de control, igualando al porcentaje con un 40% de desconocimiento de estos controles, lo que genera una rentabilidad inestable y poca organizativa.

Se concluyo que un 44% implementa estrategias para reducir costos sin afectar la calidad, pero un 56% enfrenta barrera por desconocimiento limitando las optimizaciones de los gastos.

Se concluyo que un porcentaje bajo puede percibir mejoras en su rentabilidad financiera, mientras que un 40% considera que pueden tener en desarrollo este proceso, lo que indica que los beneficios de control financiero requieren de planificación y constancia.

Se concluyo que hay una gran necesidad de capacitaciones, ya que en su mayoría afirmaron que son necesarias las capacitaciones para mejorar el control de sus costos y gastos revelando una oportunidad clave para elevar competencias financieras en las Mipymes.

Se concluyo que los resultados generales evidencian un conocimiento limitado en herramientas de control de costos subrayando la urgencia de programas de formación para potenciar la rentabilidad, estabilidad y crecimiento de las Mipymes en el cantón Jipijapa.

Referencias bibliográficas

- Análisis de manual de control. (08 de 08 de 2023). Obtenido de Análisis de manual de control: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9152364.pdf>
- Competitividad y crecimiento empresarial de las Mipymes. (18 de 11 de 2022). Obtenido de Competitividad y crecimiento empresarial de las Mipymes: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/4469>
- Contabilidad de costos para la toma de decisiones. (18 de 09 de 2024). Obtenido de Contabilidad de costos para la toma de decisiones: <https://doi.org/10.62574/rmpi.v4iespecial.218>
- Control interno y gestión tributaria de las Mipymes . (09 de 12 de 2025). Obtenido de Control interno y gestión tributaria de las MiPymes: <https://editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/841>
- Duque, S. (03 de 12 de 2024). Optimización de procesos. Obtenido de Optimización de procesos: <http://hdl.handle.net/10882/14231>
- El sistema de control para mejora de eficiencia. (28 de 06 de 2023). Obtenido de El sistema de control para mejora de eficiencia: <https://doi.org/10.37117/s.v1i22.763>
- Fernandez. (26 de 08 de 2025). Principales obstáculos que enfrentan las Mipymes. Obtenido de Principales obstáculos que enfrentan las Mipymes: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/10271366.pdf>
- Impacto de herramientas de los costos en las Mipymes . (09 de 01 de 2025). Obtenido de Impacto de herramientas de los costos en las MiPymes: <https://doi.org/10.61384/r.c.a..v4i4.770>
- Intriago, J. (29 de 07 de 2024). Capacidades dinámicas e innovación en las MiPymes. Obtenido de Capacidades dinámicas e innovación en las MiPymes: <https://doi.org/10.56124/ubm.v5i9.012>
- Mildreth, M. (01 de 01 de 2020). Costos de producción: innovación y prácticas estratégicas. Obtenido de Costos de producción: innovación y prácticas estratégicas: <https://doi.org/10.15649/2346030X.720>
- Miriam, F. (08 de 01 de 2021). Análisis de control interno en Mipymes . Obtenido de Análisis de control interno en Mipymes : <https://doi.org/10.62574/rmpi.v1i1.18>
- Moran, B. (10 de 04 de 2025). control de costos y su incidencia en las Mipymes. Obtenido de control de costos y su incidencia en las Mipymes: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7723>
- Orellana, D. (18 de 12 de 2020). Costos como sistema de gestión Microempresarial. Obtenido de Costos como sistema de gestión Microempresarial: <https://doi.org/10.29105/vtga6.2-666>
- Procesos administrativos. (25 de 11 de 2020). Obtenido de Procesos administrativos: <https://doi.org/10.47230/unsum-ciencias.v4.n4.2020.334>
-